

LE VERDISSEMENT DES FINANCEMENTS DANS LE CADRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Retour d'expérience du groupe SNCF, un leader européen en matière de Green Bonds et de finance durable





LE GROUPE SNCF AU CŒUR DE LA MOBILITÉ DURABLE

Notre ambition : « devenir un champion mondial de la *mobilité durable* pour les voyageurs comme pour les marchandises »

NOS 5 ACTIVITÉS



KPIS FINANCIERS

35 120 M€

CA 2019 dont 1/3
hors France

5 591 M€

EBITDA 2019

35 120 M€

Net CAPEX 2019

275 000

Employés

120 pays

KPIS RSE

0.6%

Des émissions du
secteur

2030

-30% d'émissions vs
2015

27x

Plus sûr que la
voiture

2050

Neutralité
carbone

Un groupe qui innove dès aujourd'hui en faveur des mobilités de demain : verdissement du parc TER, co-développement du TER H2, co-conception du TGV M, etc





LE GROUPE SNCF ET LA FINANCE VERTE

➤ Des notations extra-financières de haut niveau

- ➔ ECOVADIS : notation de **77/100**, top 1% des entreprises évaluées du secteur
- ➔ VIGEO EIRIS : **74/100** (A1+), 1/20 du secteur « voyages et tourisme Europe »

➤ La RCF sustainability-linked du groupe SNCF

- ➔ Ligne de crédit stand-by de **3,5 MDS €** regroupant 20 banques européennes, américaines ou asiatiques
- ➔ **3 critères** : empreinte carbone, énergie renouvelable, achat responsables

➤ L'un des principaux émetteur de dette Green Bond du marché

- ➔ Encours de **7,24 MDS€**, soit **29%** des financements levés de 2016 à 2020
- ➔ **#3 en France et #5 en Europe** et dans le monde (hors souverains et bancaires)
- ➔ **1er Green Bond à 100 ans au monde**, tous émetteurs et toutes devises confondus
- ➔ **1er programme Green Bond couvrant à la fois l'infrastructure et le matériel roulant**
- ➔ **25,9 millions de tonnes de CO2e évitées** par les Green Bonds 2016-2019, soit 4,7 millions de tonnes par Mds € investi





LE MARCHÉ DE LA FINANCE DURABLE

1 Green Bonds / Loans

→ Encours 2020 : 1 000 Mds €

2 Social Bonds

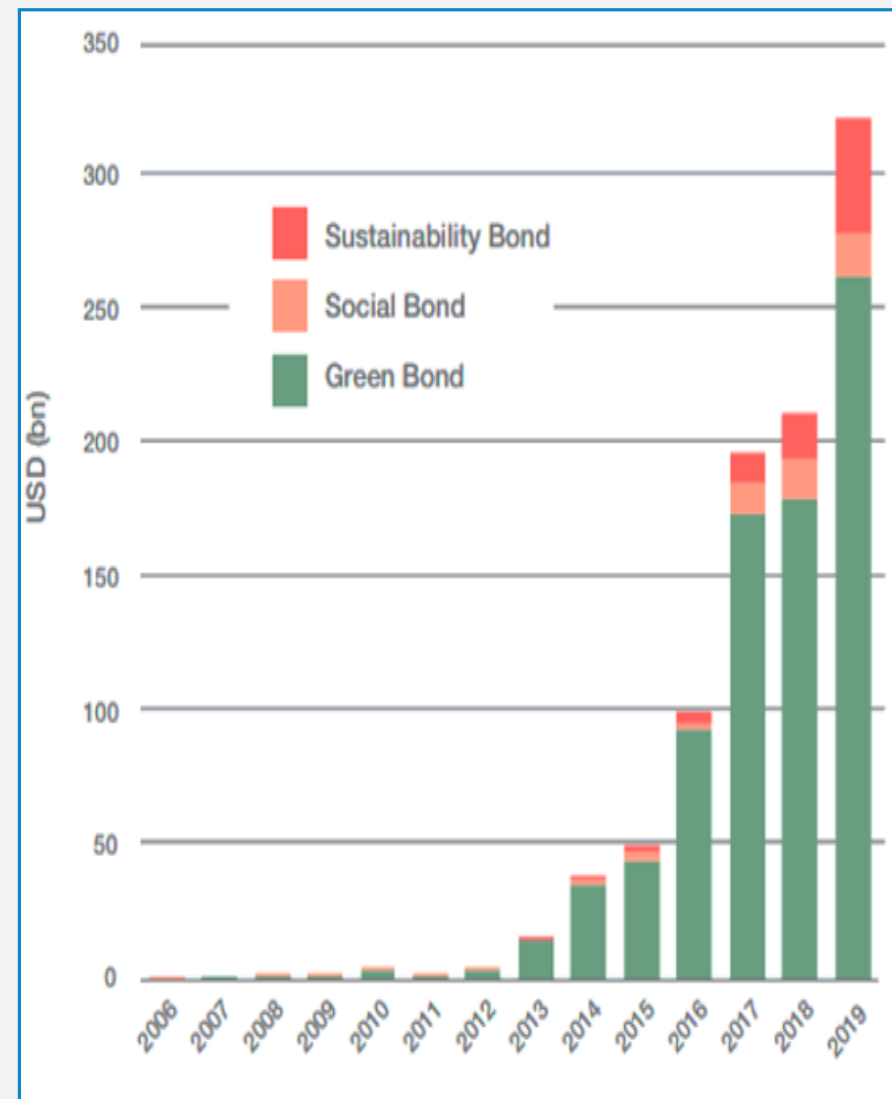
→ Encours 2020 : 1 000 Mds €

3 Sustainability Bonds

→ Encours 2020 : >100 Mds €

4 Sustainability-linked Bonds

→ Encours 2020 : >185 Mds €



Source: Environmental finance – sustainable bond insight



LA FINANCE DURABLE – ENSEIGNEMENTS

ATOUTS

- **Financement de la transition écologique** des entreprises
- **Transformation interne** & collaboration
- **Diversification géo.** des partenaires financiers
- Investisseurs de **meilleure qualité**
- **Demand-driven market**
- Mécanismes **incitatifs** sur les prêts et resserrement des prix en secondaires sur les obligations
- Outil de **communication financière ET corporate**, bien qu'à manier avec des pincettes

CONTRAINTES

- **Le préalable nécessaire** : la définition d'une stratégie ESG co-construite avec les directions opérationnelles, la définition de KPIs clairs et d'objectifs suffisamment ambitieux
- **La mise en place de produits financiers « verts » implique un investissement interne significatif et transverse** : directions opérationnelles, développement durable, finances



LA FINANCE DURABLE – ENJEUX ET NOUVEAUX PRODUITS

ENJEUX

- Un enjeu **prix** afin d'accélérer le développement de la Finance verte et notamment des marchés obligataires
- Un enjeu **normatif** (foisonnement des normes et des initiatives) : taxonomie européenne, GBS, etc.
- Un enjeu de **définition** des meilleures pratiques et standardisation du marché

NOUVEAUX PRODUITS

- Sustainability-linked bonds
- Green hedging, green/sustainable CP, ...



NOS RECOMMANDATION DE BEST-PRACTICES

Méthodologie
disponible
sur le site
web SNCF

