



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Les outils à disposition pour accompagner la transition top-down et bottom-up

David MARCHAL , directeur exécutif adjoint de l'expertises et des programmes

Autour des subventions à l'investissement: Accompagnement vers une industrie sobre et décarbonée

FORMATIONS

PROREFEI

La formation des référents énergie dans l'industrie

Créer une communauté de référents énergie dans l'industrie
Pour mettre en place des plans d'action sur le long terme et mobiliser leurs collaborateurs

INVĒEST

Créer une communauté de financeurs de la transition énergétique dans l'industrie
Pour débloquer les financements de projets avec des solutions financières adaptées



Depuis 2015, toutes les grandes entreprises doivent soit d'avoir réalisé un **audit énergétique**, soit d'être **certifiée ISO 50 001**



Démarche structurante, engageante et pérenne



Études de faisabilité

Efficacité énergétique, récupération de chaleur, EnR...



ACT

ACT pas à pas : définition et mise en œuvre de stratégies de décarbonation des activités de l'entreprise

Cible : Entreprises peu matures

ACT Evaluation: Evaluer l'alignement de la stratégie de l'entreprise au regard de l'objectif de décarbonation de l'Accord de Paris.

Cible : Entreprises disposant d'un plan de transition



PANORAMA appels à projets/dispositifs « décarbonation industrie »

De la R&D à l'industrialisation..., des études au déploiement..., pour l'offre et la demande en solutions de décarbonation

ETUDES & ACCOMPAGNEMENT



AAP Zones industrielles Bas Carbone ZIBaC ouvert



R&D – Innovation

600 M€



2 AAP innovation
AAP IBaC PME
AAP DEMI BaC
ouverts

bpi**france**

AAP innovation
transverse
I-DEMO
ouvert

AAP Maturation
En attente réouverture

anr

AAP PEPR* SPLEEN
En attente réouverture

Demande
(industriels)

Offre
(équipementiers)

Déploiement - CAPEX / OPEX

5 Md€



Fonds
Décarbonation
Industrie

AAP Industrie Zéro Fossile

Autres
AAPs
en projet



INDUSTRIALISATION

AAP SOLInBaC
Nouvelles capacités de production de solutions technologiques de décarbonation
de l'industrie
ouvert



* Programmes et Équipements Prioritaires de Recherche

Autres dispositifs pouvant favoriser la transition des marchés complexes

- Les communs, notamment data



APPEL À COMMUNS

**RÉSILIENCE
DES TERRITOIRES**

79 candidatures sur 3 relevés
9 défis retenus par la communauté
600 inscrits sur le [Wiki](#)

- La coopétition, l'émulation entre acteur



Développer des véhicules intermédiaires
10x plus légers, **10x** plus simples,
10x moins puissants, **10x** plus durables....
43 équipes participantes, <https://xd.ademe.fr>

- Proposer des scénarios,
identifier les incontournables:

**TRANSITION(S)
2050**
CHOISIR MAINTENANT
AGIR POUR LE CLIMAT

4 SCÉNARIOS
POUR ATTEINDRE
LA NEUTRALITÉ
CARBONE

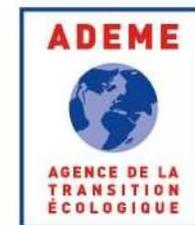


Plan de
transition
sectoriel
CIMENT



Annexes

L'extrême Défi



La problématique qu'on souhaite traiter :

Simultanément

- Développer une industrie des véhicules intermédiaires répondant à des objectifs ambitieux : efficacité, durée de vie, économique, ... avec des productions relocalisées
- Développer les incitatifs associés pour inciter et pérenniser les développements industriels
- Accompagner les collectivités dans leurs aménagements et en même temps les changements de comportements de mobilité dans le rural

Comment on soutient : L'ADEME conçoit, pilote, oriente

- Construction d'une infrastructure de collaboration étendue multi acteur : informations, ateliers, GT, conférences, ...
- Création d'une dynamique collaborative inter-entreprise, entreprise/territoire, entreprise/labo, etc...
- Aide à la production de communs, au prototypage, à l'exploration de verrou technique et scientifique (APR, AAP usine)

Comment on suit:

- On pilote toutes les dynamiques pour garantir la bonne vitesse et direction
- L'XD permet d'impliquer plusieurs compétences sur un sujet précis : recherche, écoconception, photovoltaïque, comportements...
- Suivi du travail des 43 équipes concevant des prototypes de véhicules intermédiaires

Quels résultats à date

- Voir <https://xd.ademe.fr> , [wiki](#) , [forum](#) , [Ateliers et évènements](#) , [Equipes](#) , [Territoires](#)

L'Appel à Communs – Résilience des Territoires



La problématique qu'on souhaite traiter :

- Détailler collectivement les défis dans un domaine comme la résilience
- Produire des communs utiles à toutes les parties prenantes
- Documenter les acteurs, les communs existants et en production, les projets en cours
- Faire monter en compétence l'ADEME sur les communs

Comment on soutient

- Construction d'une infrastructure de collaboration étendue multi acteur : wiki, Forum, Ateliers
- Création d'une dynamique collaborative inter-entreprise, entreprise/territoire, entreprise/labo, etc...
- Financement des projets de communs retenus (20 sur 80), à la mise en valeur des communs
- Implications de différentes équipes thématiques et régionales de l'ADEME

Comment on suit

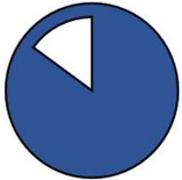
- L'ADEME initie les dynamiques en travaillant les défis
- Suivi de tous les projets de communs en cours

Résultats

- [Wiki](#), [RETEX](#)



REX AAC : quelques éléments clés



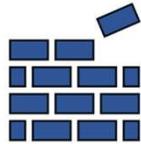
Communs en **évolution**

79 candidatures sur 3 relevés
20 communs financés
25% des communs sont financés



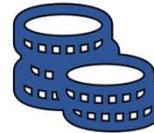
Communs en **expertises**

Plus de 100 expertises réalisées
14 pôles et services centraux sollicités
8 directions régionales sollicitées



Communs en **défis**

9 défis retenus par la communauté
9 défis adressés par les communs
Proportion de communs financés inégale entre les défis



Communs en **coûts**

4 501 415 € demandés / **1 085 930 €** engagés
24% de taux d'aide
Un commun coûte **50 k €** en moyenne



Communs en **communautés**

Plus de 600 inscrits sur le Wiki (*dont les 3/4 ont contribué au moins 1 fois*)
230 inscrits sur le forum (*dont la moitié ont contribué au moins 1 fois*)
212 communs indexés



Communs en **compétences**

4 ateliers thématiques sur les communs
16 fiches d'accompagnement
70% des expert.es jugent le volet « commun » stimulant

Les Fabriques (Mobilité, Logistique, Energie + Santé, Education) [santé et éducation ne sont pas liées à l'ADEME]

La problématique qu'on souhaite traiter :

- Identifier, aider à Produire des communs utiles à toutes les parties prenantes répondant à des défis
- Détailler et rédiger collectivement ces défis dans chaque domaine
- Documenter les acteurs, les communs existants et en production, les projets en cours

Comment on soutient

- Construction d'association externe à l'ADEME, favorisant la collaboration étendue multi acteur
- Création d'une dynamique collaborative inter-entreprise, entreprise/territoire, entreprise/labo, etc...
- Aide à la production de communs, à la mise en valeur des communs
- Participation de l'ADEME via une convention annuelle pour travailler certains Défis, Communs

Comment on suit

- Les Fabriques initient les dynamiques en travaillant les défis
- L'ADEME suit les projets de communs en cours, propose des défis

Résultats

- Wiki, Forum, des dizaines de projets de communs initiés, accompagnés
- Dépendance financière à l'ADEME importante au lancement puis en réduction
- Réseau de Fabriques France + Québec, partage d'infrastructures numériques et accompagnements mutuels



Startup d'Etat

La problématique qu'on souhaite traiter :

- Résoudre un problème précis (généralement public)
- En développant un commun (logiciel en général)

Comment on soutient

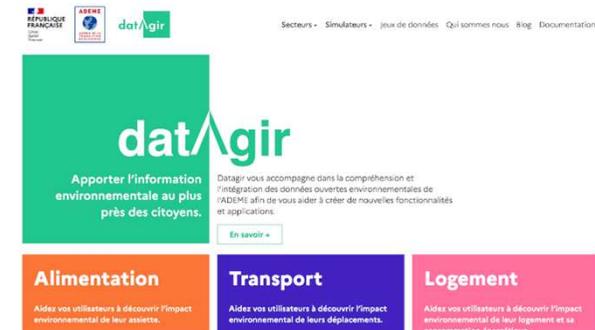
- Apport en expertise, en personnel pour créer la startup d'état

Comment on suit

- Co-financement et exploration conjointe ADEME / Betagouv

Résultats

- Plusieurs startups initiées ou en cours
- Synergies avec les Fabriques



Points communs :

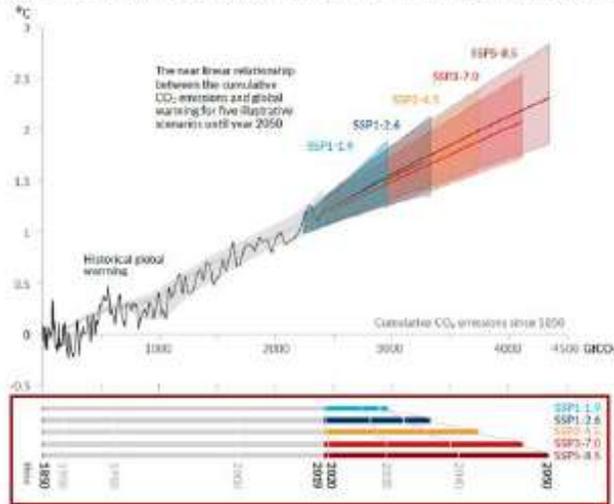
- Approche systémique multi-domaine
- Favorisant la collaboration de toutes les parties prenantes avec des cultures, temporalités, modèles économiques différents
- Utilisation et Production de communs
- Répliquable dans tous les sujets
- Synergies entre les démarches : AAC, XD et Startup d'état produisent des communs potentiellement accompagnés par les Fabriques

Différences :

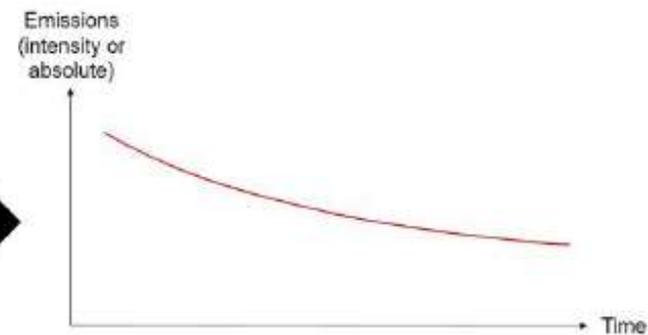
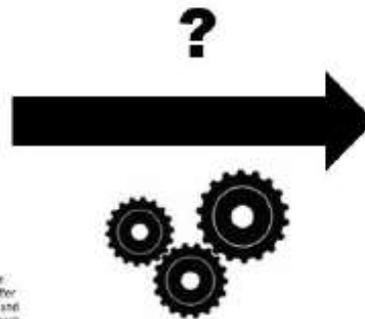
- Portage par l'ADEME, capacité à être délégué
- Objectif fixé dans l'XD, objectifs à co-construire dans Fabrique et AAC

From carbon budget to company's decarbonization strategy

Global surface temperature increase since 1850-1900 (°C) as a function of cumulative CO₂ emissions (GtCO₂)



Global carbon budget

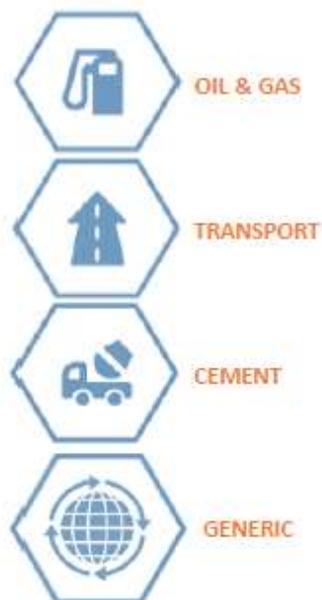


Company level pathway



ACT assessment : sectoral coverage

Available



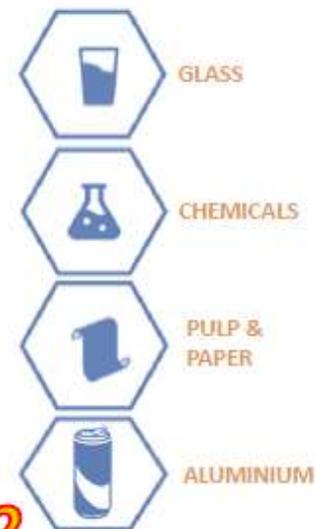
Finalization

December 2021



Road testing

Sept 2021 – Mar 2022



NEW 2022

ACT ADAPTATION

Road-test April- Oct 2021

ACT FOR FINANCE

March 2021 – March 2022